

گزارش سومین نشست مشورتی

تدوین برنامه مدیریت جامع حوضه آبریز

مجموعه تالاب های بین المللی آلاگل، آلاگل و آجیگل



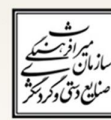
طرح حفاظت از تالاب های ایران

دبیرخانه برنامه مدیریت زیست بومی تالاب های استان گلستان

شهریور ۹۴



سازمان حفاظت محیط زیست
اداره کل حفاظت محیط زیست استان گلستان



وزارت صنعت، معدن و تجارت



صفحه	فهرست مطالب
5	1- مقدمه
7	2- برنامه ریزی برای برگزاری دومین نشست مشورتی تدوین برنامه مدیریت زیست بومی مجموعه تالاب های بین المللی آلاکل
8	3- برنامه روز اول نشست
8	3-1- خیرمقدم گوپی معاونت فنی اداره کل حفاظت محیط زیست استان گلستان
11	3-2- مرور و تصویب اجزا اصلی برنامه مدیریت، اهداف راهبردی و اقدامات اولویت دار
12	3-3- شروع فعالیت های مشورتی در قالب گروه های کاری برای بررسی و تدوین ساختار سازمانی بین بخشی برای اجرای برنامه مدیریت
12	3-3-1- گروه کاری اول
17	3-3-2- گروه کاری دوم
22	3-3-3- گروه کاری سوم
25	4- برنامه روز دوم نشست
26	4-1- گروه کاری اول
29	4-2- گروه کاری دوم
31	4-3- گروه کاری سوم
33	5- ارایه نتایج فعالیت گروه های کاری
34	6- جمع بندی مطالب و تعیین گام های آتی تدوین برنامه

فهرست جداول

6	جدول 1- اهم نظرات ذینفعان در ارتباط با دومین نشست دو روزه در آبان ماه سال 93
7	جدول 2- لیست ذینفعان مدعو در سومین نشست مشورتی تدوین برنامه مدیریت زیست بومی مجموعه تالاب بین المللی آلاگل
8	جدول 3- برنامه زمان بندی روز اول نشست (94/5/17)
13	جدول 4- اسامی افراد تشکیل دهنده گروه کاری اول
14	جدول 5- ساختارهای سازمانی مرتبط مدیریتی مجموعه تالاب های بین المللی آلاگل در سطح استان
17	جدول 6- اسامی افراد تشکیل دهنده گروه کاری دوم
18	جدول 7- ساختارهای سازمانی مرتبط با مدیریت تالاب ها در سطح شهرستان
22	جدول 8- اسامی افراد تشکیل دهنده گروه کاری سوم
23	جدول 9- ساختارهای سازمانی مرتبط با مدیریت تالاب در سطح محلی
25	جدول 10- برنامه زمان بندی روز دوم نشست (94/5/18)
26	جدول 11- اسامی افراد تشکیل دهنده گروه کاری اول
27	جدول 12- ساختار پیشنهادی برنامه پایش در بخش آب و خاک
29	جدول 13- بررسی چالش های موجود در برنامه پایش بخش آب و خاک
29	جدول 14- اسامی افراد تشکیل دهنده گروه کاری دوم
30	جدول 15- ساختار پیشنهادی برنامه پایش در بخش تنوع زیستی
31	جدول 16- بررسی چالش های موجود در برنامه پایش تنوع زیستی
31	جدول 17- اسامی افراد تشکیل دهنده گروه کاری دوم
32	جدول 18- ساختار پیشنهادی برنامه پایش در بخش اقتصادی و اجتماعی
33	جدول 19- بررسی چالش های موجود در برنامه پایش اقتصادی - اجتماعی
36	جدول 20- لیست اسامی افراد شرکت کننده در سومین نشست مشورتی تدوین برنامه مدیریت زیست بومی مجموعه تالاب های بین المللی آلاگل

فهرست اشکال

16	شکل 1- فلوچارت ساختار پیشنهادی برای مدیریت جامع تالابهای آلاگل، آلماگل و آجیگل در سطح استان
21	شکل 2- فلوچارت ساختار پیشنهادی برای مدیریت جامع تالابهای آلاگل، آلماگل و آجیگل در سطح شهرستان
24	شکل 3- فلوچارت ساختار پیشنهادی برای مدیریت جامع مجموعه تالاب های بین المللی آلاگل، آلماگل و آجیگل در سطح محلی

1- مقدمه

فرایند تدوین برنامه مدیریت یکپارچه حوضه آبریز مجموعه تالاب های بین المللی آلاگل، آلمانگل و آجیگل از ابتدای سال 93 با هدف استقرار رویکرد مدیریت زیست بومی در این مجموعه در دستور کار اداره کل حفاظت محیط زیست استان گلستان قرار گرفته که با همکاری دفتر طرح حفاظت از تالاب های ایران به مرحله اجرا خواهد رسید. به همین منظور پس از انجام مقدمات لازم برای شناسایی ذینفعان این مجموعه تالابی و با عنایت به مشارکتی بودن تمامی فرایند این برنامه مدیریتی، اولین نشست مشورتی تمامی دست اندرکاران به منظور آغاز این فرایند در 26 و 27 خرداد ماه سال 93 در گرگان برگزار شد. طی این نشست دو روزه و در نتیجه فعالیت های گروهی و مشارکتی اعضای حاضر در نشست، چشم انداز و هدف نهایی این برنامه مدیریت تبیین و در ادامه گزارش فرایند کار این نشست تدوین شده و پس از انجام ویرایش نهایی و تایید دفتر طرح ملی حفاظت از تالاب های ایران، برای تمامی ذینفعان ارسال و نقطه نظرات تکمیلی ایشان دریافت و در گزارش لحاظ شد. پس از این مرحله، مقدمات برگزاری دومین نشست مشورتی برنامه ریزی و این نشست در 27 و 28 آبان ماه در گرگان با حضور نمایندگان تمامی ذینفعان حاضر در اولین نشست در محل هتل شهاب برگزار شد. پس از برگزاری دومین نشست، طی بررسی های صورت گرفته در معاونت فنی و اداره محیط زیست دریایی اداره کل و اضافه شدن تیم مشاور فنی برنامه، به دلیل انجام مطالعات پایه توسط مشاور و رفع برخی ابهامات موجود در ارتباط با ادامه فرایند تدوین برنامه، زمان برگزاری نشست دوم و سوم با وقفه چندماهه مواجه شد و در نهایت پس از انجام روند کاری مشابه نشست اول و دوم (مستندسازی، تدوین گزارش و دریافت بازخورد تمامی ذینفعان (جدول 1))، پس از برنامه ریزی های صورت گرفته، نشست سوم در تاریخ 17 و 18 مردادماه سال 94 در مجتمع پذیرایی باباطاهر شهرستان گرگان، توسط اداره کل حفاظت محیط زیست استان برگزار شد.

جدول 1- اهم نظرات ذینفعان در ارتباط با دومین نشست دو روزه در آبان ماه سال 93

نام دستگاه	نظرات و پیشنهادات
اداره کل شیلات استان	1- در جدول 4 بخش دسته بندی مشکلات و تهدیدات در بخش آب و خاک با توجه به ظرفیت نگهداری آب در تالاب آلاگل در حدود 85 میلیون مترمکعب، برداشت 10 میلیون مترمکعب آب برای 400 هکتار مزرعه پرورش ماهی توسعه بی رویه استخرهای پرورش ماهی در پایین دست تالاب محسوب نمی شود. 2- با توجه به استقرار 1200 هکتار مزرعه پرورش ماهی در حاشیه این مجموعه تالابی، عضویت اداره کل شیلات استان در کارگروه موقت راهبری برنامه مدیریت لازم به نظر می رسد.
بخشداری و نمایندگان جوامع محلی منطقه اینچه برون	1- اضافه شدن یک بند تحت عنوان بررسی انتقال آب مازاد حوضه گرگانرود به سد دانشمند در راستای تامین آب تالاب ها در پایین دست در جدول شماره 9 بخش کمیت آب تالاب و اضافه شده مجمع نمایندگان استان در بند 7 2- اضافه شدن یک بند با موضوع امکان لایروبی کانال های منتهی به تالاب ها در جدول 9 بخش کیفیت آب تالاب ها 3- در جدول 11 ارتقای و حفظ تعادل اکولوژیکی تالاب بند 5، بخشداری و جوامع محلی به عنوان نهاد همکار در نظر گرفته شود. 4- در جدول 11 بند 7، شهرداری به عنوان نهاد همکار در نظر گرفته شود. 5- در جدول 12، برنامه جامع مدیریت، بند اول تشکیل کمیته هماهنگی مدیریت تالاب ها، ذیل کارگروه آمایش، معاونت استانداری و فرمانداری ویژه گنبد کاووس به عنوان نهاد همکار در نظر گرفته شود.
تشکل محیط زیستی خانه جوان فرید	1- پیگیری جدی در ارتباط موضوع احداث سد چایلی 2- پایش اقتصادی و اجتماعی این مجموعه تالابی در کنار پایش کمی و کیفی آب و خاک تالاب ها. 3- مدیریت ویژه در فعالیت های گردشگری با مشارکت جوامع محلی. 4- ایجاد هماهنگی با نهادها و دستگاه های مرتبط (ریاست جمهوری، وزارت کشور، وزارت نیرو) و تشکیل کمیته آبیگری مشترک بین استانی با محوریت وزرات نیرو جهت آبیگری آلاگل. 5- آموزش و فرهنگ سازی جوامع محلی به منظور جلوگیری از آتش زدن کاه و کلش در حوضه های مربوطه. 6- ریزنی به منظور در اولویت قراردادن مشکلات معیشتی جوامع محلی حاشیه تالاب ها و پیگیری جدی در کمیته های تخصصی با حضور ذی نفعان.

2- برنامه ریزی برای برگزاری سومین نشست مشورتی تدوین برنامه مدیریت زیست بومی مجموعه تالاب بین المللی آلاگل

بر اساس پیگیری های بعمل آمده و برای ادامه فرایند اجرایی تدوین برنامه مدیریت زیست بومی مجموعه تالاب های بین المللی آلاگل، آلماکل و آجیگل، سومین نشست مشورتی فرایند تدوین این برنامه مدیریت در 17 و 18 مرداد ماه سال 1394 باحضور کارشناسان دستگاه های ذینفع، نمایندگان جوامع محلی، مسئولان بخش داشلی برون و شهرستان گنبد کاووس، مدیر و کارشناسان دفتر طرح حفاظت از تالاب های ایران و کارشناسان محیط زیست استان بر اساس برنامه زمان بندی که در ذیل ارایه شده است در شهر گرگان برگزار شد.

جدول 2- لیست ذینفعان مدعو در سومین نشست مشورتی تدوین برنامه مدیریت زیست بومی مجموعه تالاب بین المللی آلاگل

مدعوین	
استانی و شهرستانی	سازمان
معاونت عمرانی استانداری- سازمان مدیریت و برنامه ریزی فرمانداری شهرستان گنبدکاووس- بخشدار داشلی برون- شهردار شهر اینچه برون- شرکت آب منطقه ای - اداره کل منابع طبیعی و آبخیزداری استان- اداره کل شیلات استان- نماینده تشکل های فعال محیط زیستی- نمایندگان جوامع محلی منطقه- اداره کل میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری- صدا و سیما- سازمان صنعت، معدن و تجارت- نماینده دانشگاه علوم کشاورزی و منابع طبیعی گرگان - جهاد کشاورزی استان - نیروی انتظامی (نماینده هنگ مرزی اترک)	نمایندگان دفتر زیستگاه ها و امور مناطق سازمان حفاظت محیط زیست و دفتر طرح حفاظت از تالاب های ایران
استان خراسان شمالی اداره کل حفاظت محیط زیست- شرکت آب منطقه ای- اداره کل منابع طبیعی و آبخیزداری - معاونت عمرانی استانداری	



3- برنامه روز اول نشست:

جدول 3- برنامه زمان بندی روز اول نشست (94/5/17)

شرح برنامه	زمان	توضیحات
پذیرش	8:45 - 9:15	مجمع پذیرایی باباطاهر گرگان
شروع جلسه (تلاوت قرآن و سرود ملی)	9:15-9:30	
سخنرانی و خوشامد گویی مدیر کل حفاظت محیط زیست استان	9:30 - 9:45	
مروری بر استقرار مدیریت زیست بومی و تدوین برنامه مدیریت تالاب توسط مدیر ملی طرح بین المللی حفاظت از تالابهای ایران	9:45 - 10:10	
ارائه دبیرخانه در خصوص روند تدوین برنامه مدیریت، گزارش کارگاه ها و بازخوردهای دستگاهها و دست اندرکاران نسبت به گزارش	10:10-10:25	
پخش کلیپ تالاب های استان	10:25-10:40	
استراحت و پذیرایی	10:40-11:10	
مرور و تصویب اجزا اصلی برنامه مدیریت، اهداف راهبردی و اقدامات اولویت دار	11:10-12:10	
تشکیل گروههای کاری:		
• بررسی و تدوین ساختار سازمانی بین بخشی برای اجرای برنامه مدیریت	12:10-13:00	
ناهار و نماز	13:00-14:00	
ادامه بررسی توسط گروههای کاری و ارایه نتایج	14:00-15:30	
پذیرایی	15:30- 15:45	
تشکیل گروههای کاری:		
بررسی و تدوین برنامه و پروتکل های پایش وضعیت تالاب و اجرای برنامه مدیریت	15:45- 17:00	

3-1- خیرمقدم گوینی مدیر کل حفاظت محیط زیست استان گلستان

این کارگاه مشورتی بر اساس برنامه زمان بندی ارایه شده با خیر مقدم گوینی جناب آقای امید روشن معاون محترم فنی اداره کل به تمامی نمایندگان ذینفعان مجموعه تالاب های بین المللی آلاکل به نمایندگی از طرف مدیر کل حفاظت

در ادامه جناب آقای احمدی کارشناس محترم طرح ملی حفاظت از تالاب های ایران ضمن خوشامدگویی به مدعوین و نمایندگان ذینفعان در این کارگاه و عرض تشکر از جناب آقای مهندس روشن بابت بیاناتی که در ارتباط با اهمیت این برنامه مدیریت و مدیریت زیست بومی تالاب ها، مروری بر فرایند اجرای تدوین برنامه و دو نشست مشورتی برگزار شده در سال 93 داشته و در ارتباط با ادامه فرایند کار و نتایج آن توضیحاتی را ارایه نمودند. ایشان ضمن اشاره به برخی از مشکلات حال حاضر برای تالاب ها در سطح کشور از جمله عدم تقسیم و تخصیص عادلانه آب، تغییر کاربری اراضی حاشیه، بروز خشکسالی و کاهش نزولات جدی در حوضه های آبی کشور و ...، اظهار داشتند استقرار طرح مدیریت جامع با مشارکت موثر تمامی ذی نفعان برای حفظ، احیاء و پایدار سازی ارزش های تالاب بوده و استفاده از ظرفیت های تالاب برای توسعه اقتصادی کشور، متضمن حفظ منافع معیشتی جوامع محلی است. او اهداف این نشست را نهایی سازی چهارچوب اجرایی، تعیین ساختار سازمانی بین بخشی اجرای برنامه مدیریت، تهیه برنامه پروتکل پایش عنوان نمودند و اظهار امیدواری کردند با سازماندهی دبیرخانه طرح در سطح استان و شهرستان و پیگیری برای تدوین و اجرای برنامه مدیریت تالاب و نیز پیگیری و فراهم سازی بستر برای ورود تجربیات و دانش تمامی ذینفعان، این برنامه مدیریتی با موفقیت به مرحله اجرایی خود وارد شود.



سپس آقای سیدسحاب میرا دبیر برنامه مدیریت زیست بومی تالاب های استان گلستان در ارتباط با اقدامات انجام شده از ابتدای فرایند تدوین برنامه تا زمان برگزاری دومین نشست مشورتی از جمله شناسایی و تحلیل ذینفعان، استقرار دبیرخانه استانی برنامه مدیریت زیست بومی در محل اداره کل حفاظت محیط زیست استان، هماهنگی های لازم برای برگزاری نشست های مشورتی، مکاتبات و مذاکرات صورت گرفته با نمایندگان ذینفعان، تدوین گزارش و بازخورد نظرات تمامی ذینفعان در ارتباط با گزار دومین نشست مطالبی را برای مدعوین ارایه نمودند.

3-2- مرور و تصویب اجزا اصلی برنامه مدیریت، اهداف راهبردی و اقدامات اولویت دار

در این قسمت از برنامه روز اول نشست، افراد حاضر در نشست خود را معرفی نموده و پس از آن ضمن ارایه توضیحات مقدماتی توسط آقای احمدی در ارتباط با فرایند تعیین اهداف راهبردی طرح و اقدامات اولویت دار در نشست دوم، علاوه بر قرایت راهبردها و اقدامات اولویت دار تعیین شده توسط ایشان، مروری بر نهادهای مسئول و همکار هر اقدام صورت گرفت و حاضرین در جلسه نقطه نظرات تکمیلی خود را ارایه نمودند. در این بخش بدلیل طولانی شدن مباحث و نظرات متفاوت ذینفعان در ارتباط با برخی از نهادهای مسئول و همکار و لحاظ نمودن نظرات جدید ارایه شده در رابطه با این قسمت از گزارش، مقرر شد همراه با گزارش نشست سوم، گزارش نشست دوم بار دیگر برای ذینفعان ارسال تا بطور کامل مورد بررسی و تایید نهایی قرار گیرد.



3-3- شروع فعالیت های مشورتی در قالب گروه های کاری برای بررسی و تدوین ساختار سازمانی بین بخشی برای اجرای برنامه مدیریت



پس از مرور فرایند کار تدوین برنامه مدیریت و به منظور ادامه فرایند تدوین برنامه در سومین نشست، خانم پرهیزگار کارشناس دفتر زیستگاه ها و امور مناطق سازمان حفاظت محیط زیست در رابطه با تشکیل ساختارهای بین بخشی، تهیه پروتکل های پایش و ضرورت ایجاد ساختارهای سازمانی در این برنامه مدیریت مطالبی را ارایه نمودند. ایشان اظهار داشتند رویکرد زیست بومی همواره یک رویکرد

فرا بخشی بوده و فرایند تدوین و اجرای این برنامه همیشه به صورت مشارکتی انجام می شود. در ادامه، نحوه کار گروهی حاضرین در روز اول نشست به منظور بررسی و تدوین ساختار سازمانی بین بخشی برای اجرای برنامه مدیریت در حوضه مجموعه تالاب های بین المللی آلاگل توسط ایشان تشریح شد. سپس حاضرین در جلسه بر اساس نوع و محل فعالیت هر یک از ذینفعان به سه گروه کاری تقسیم شده و نسبت به تدوین ساختارهای سازمانی مدیریتی بین بخشی و مدیریتی مجموعه تالاب های بین المللی آلاگل، آلمانگل و آجیگل در سه سطح استانی، شهرستانی و محلی بر اساس الگوهای برنامه مدیریت زیست بومی موجود برای تالاب های کشور (دریاچه ارومیه، تالاب پریشان، تالاب شادگان) اقدام نمودند.

3-3-1- گروه کاری اول:

این گروه کاری متشکل از افراد زیر ساختارهای سازمانی مدیریتی بین بخشی و مجموعه تالاب های بین المللی آلاگل، آلمانگل و آجیگل را مورد بررسی قرار داده و پس از تجزیه و تحلیل کامل، ساختار پیشنهادی برای مدیریت این مجموعه تالابی در سطح استانی تدوین شد.

جدول 4- اسامی افراد تشکیل دهنده گروه کاری اول

تدوین ساختار پیشنهادی مدیریتی و اجرایی در سطح استانی			
ژاله امینی	تسهیل گر	ابوذر گلی	صنعت، معدن و تجارت
محسن مهاجر استر آبادی	منابع طبیعی و آبخیزداری	وحید خیر آبادی	محیط زیست
مرتضی ملاح	محیط زیست	محمود شکبیا	محیط زیست
عباس ملاشاهی	آب منطقه ای	محمد عباسی	محیط زیست
علیرضا ابراهیمی	شیلات	مریم فروزنده	سازمان مدیریت و برنامه ریزی
مرتضی صادقی مقدم	میراث فرهنگی و گردشگری	تاج محمد حسن قاسمی	سازمان مدیریت و برنامه ریزی
سیدسحاب میرا	محیط زیست	نفیسه سفلائی	محیط زیست
احمد رضا قناد	جهاد کشاورزی	صفا بابویی	همکار طرح
نسرین یزدان پناه	همکار طرح	مزدک دریگی	مشاور طرح

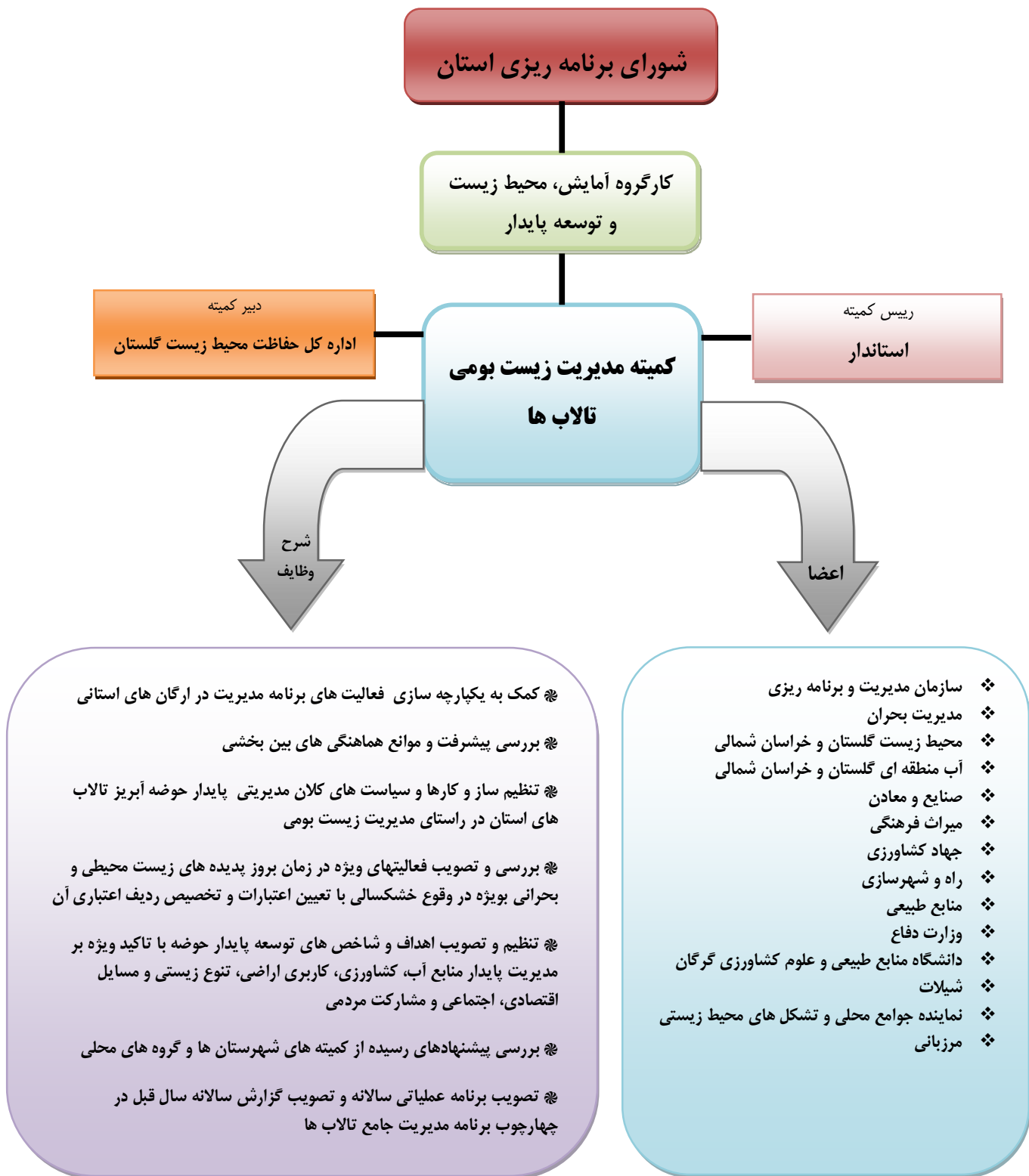


جدول 5- ساختارهای سازمانی مرتبط مدیریتی مجموعه تالاب های بین المللی آلاگل در سطح استان

اعضا	شرح وظایف	ساختارهای مدیریتی و اجرایی مرتبط
آب منطقه ای و میراث فرهنگی	نیاز سنجی و شناسایی تاسیسات آبی دارای قابلیت گردشگری	کارگروه گردشگری در تاسیسات آبی
تمامی دستگاه های دولتی	بررسی طرح های حوضه گردشگری	کارگروه گردشگری، میراث فرهنگی و صنایع دستی
کارشناسان داخلی منابع طبیعی	موضوعات مربوط به طرح ها	کمیته فنی منابع طبیعی
کارشناسان داخلی منابع طبیعی	بررسی پروژه ها و طرح های کوچک مقیاس	کارگروه طرح های عمومی و عمرانی اداره کل منابع طبیعی
آب منطقه ای، جهاد کشاورزی، مرکز خدمات، محیط زیست، بخشداری، نیروی انتظامی، تعاونی آب بران محلی	برنامه ریزی توزیع آب، برآورد آب موجود در بخش کشاورزی، صنعت و محیط زیست	کمیته توزیع آب سدها
کارشناسان داخلی منابع طبیعی	بررسی درخواست های مرتبط	کارگروه نظارت بر طرح های عمومی و عمرانی و معادن و ...
سازمان جهاد کشاورزی، مسکن و شهرسازی، استانداری، محیط زیست، منابع طبیعی و امور اراضی	تغییر کاربری اراضی	کارگروه کاربری اراضی (سازمان جهاد)
کارشناسان داخلی شیلات و سازمان نظام مهندسی	نظارت و خدمات کارشناسی	اداره توسعه ماهیان آب شیرین
تمام ارگان های دولتی	بررسی سیاست های کمی و کیفی و بهداشت مواد غذایی	کارگروه امنیت غذایی
جهاد کشاورزی، استانداری، بانک کشاورزی، آب منطقه ای، آب و فاضلاب شهری، روستایی، منابع طبیعی	پیشگیری و تعیین خسارات	کارگروه خشکسالی، سیل و سرمازدگی
معاونت برنامه ریزی آب منطقه ای، معاونت حفاظت و بهره برداری آب منطقه ای	مدیریت و تخصیص منابع آب در بخش شرب، کشاورزی، صنعت و محیط زیست	کمیته تخصیص منابع آب
استانداری، سازمان مدیریت برنامه ریزی، مدیریت بحران، نماینده وزارت دفاع، رییس سازمان صنعت معدن و تجارت، مدیر کل راه و	برنامه آمایش و اجرا در استان برنامه توسعه میان مدت استانی و شهرستانی	کارگروه تخصصی آمایش محیط زیست و توسعه پایدار

شهرداری		
رییس جمهور و معاون رییس جمهور	سیاست گذاری برنامه های کلان، بررسی امکان ارتقای سطح مناطق	شورای عالی محیط زیست
معاون عمران استانداری، محیط زیست (دبیر)، آب منطقه ای، جهاد، صنعت و معدن، تجارت، راه و شهرسازی،	بررسی امکان استقرار صنایع در خارج از شهرک ها و نواحی صنعتی	کارگروه ماده 8
مدیر کل، معاونین فنی و نظارت و پایش، روسای ادارات تعاون، کار و امور اجتماعی	واگذاری اراضی ملی برای طرح های مختلف، صدور مجوز برای طرح های ماده 7	کمیته فنی اداره کل
استانداری، ستاد مدیریت بحران، آب منطقه ای، جهاد، صدا و سیما، مسکن و شهرسازی، صنعت، معدن و تجارت، محیط زیست، هوا شناسی، دانشگاه علوم پزشکی	- بررسی ریزگردها - تهدیدات تالاب ها - خشکسالی - آتش سوزی - سیل	کارگروه مخاطرات زیست محیطی
استانداری، سازمان مدیریت و برنامه ریزی، جهاد کشاورزی، اقتصاد و دارایی، صنعت معدن و تجارت، راه و شهرسازی، میراث فرهنگی، اداره کار، تعاون و امور اجتماعی، منابع طبیعی، وزارت نیرو، د شهرک صنعتی	شیوه های حمایت از تولیدکنندگان بخش های مختلف اقتصادی، استفاده از ظرفیت های قانونی و اجرای مناطق آزاد تجاری ویژه اقتصادی و بازارچه های مرزی استان	کارگروه امور اقتصادی
استانداری (رییس)، تعاون کار و امور اجتماعی (دبیر)، اقتصاد و دارایی، صنعت معدن و تجارت، راه و شهرسازی، سازمان مدیریت و برنامه ریزی، جهاد کشاورزی	تعیین بسترهای مناسب برای سرمایه گذاری بخش های غید دولتی، تعیین فعالیت های الویت دار	کارگروه تخصصی اشتغال
آب منطقه ای، استانداری، جهاد، راه و شهرسازی، صنعت معدن و تجارت، محیط زیست	بررسی طرحهای مسیول ارزیابی، تکمیل مستندات و ارسال به سازمان های مرکزی	کارگروه ارزیابی زیست محیطی

شکل 1- فلوچارت ساختار پیشنهادی برای مدیریت جامع تالابهای آلاگل، آلمگل و آجی گل در سطح استان



3-2- گروه کاری دوم:

این گروه کاری متشکل از افراد زیر ساختارهای سازمانی مدیریتی بین بخشی و مجموعه تالاب های بین المللی آلاگل، آلمانگل و آجیگل را مورد بررسی قرار داده و پس از تجزیه و تحلیل کامل، ساختار پیشنهادی برای مدیریت این مجموعه تالابی در سطح شهرستانی تدوین شد.

جدول 6- اسامی افراد تشکیل دهنده گروه کاری دوم

تدوین ساختار پیشنهادی مدیریتی و اجرایی در سطح شهرستانی			
ریحانه پرهیزگار	تسهیل گر	محمدنور تقانی	فرمانداری گنبد کاووس
رمضانعلی نفر	محیط زیست	عبدالجلیل شکیبامهر	محیط زیست
احمد دستمرد	فرمانداری گنبد کاووس	رضا حبیبی	محیط زیست (خراسان شمالی)
غلامرضا کریمی	محیط زیست	کاظم بیاضی	محیط زیست
آنه محمد متقی	محیط زیست	روفیده الوند	همکار طرح
مزدک دریگی	مشاور طرح		



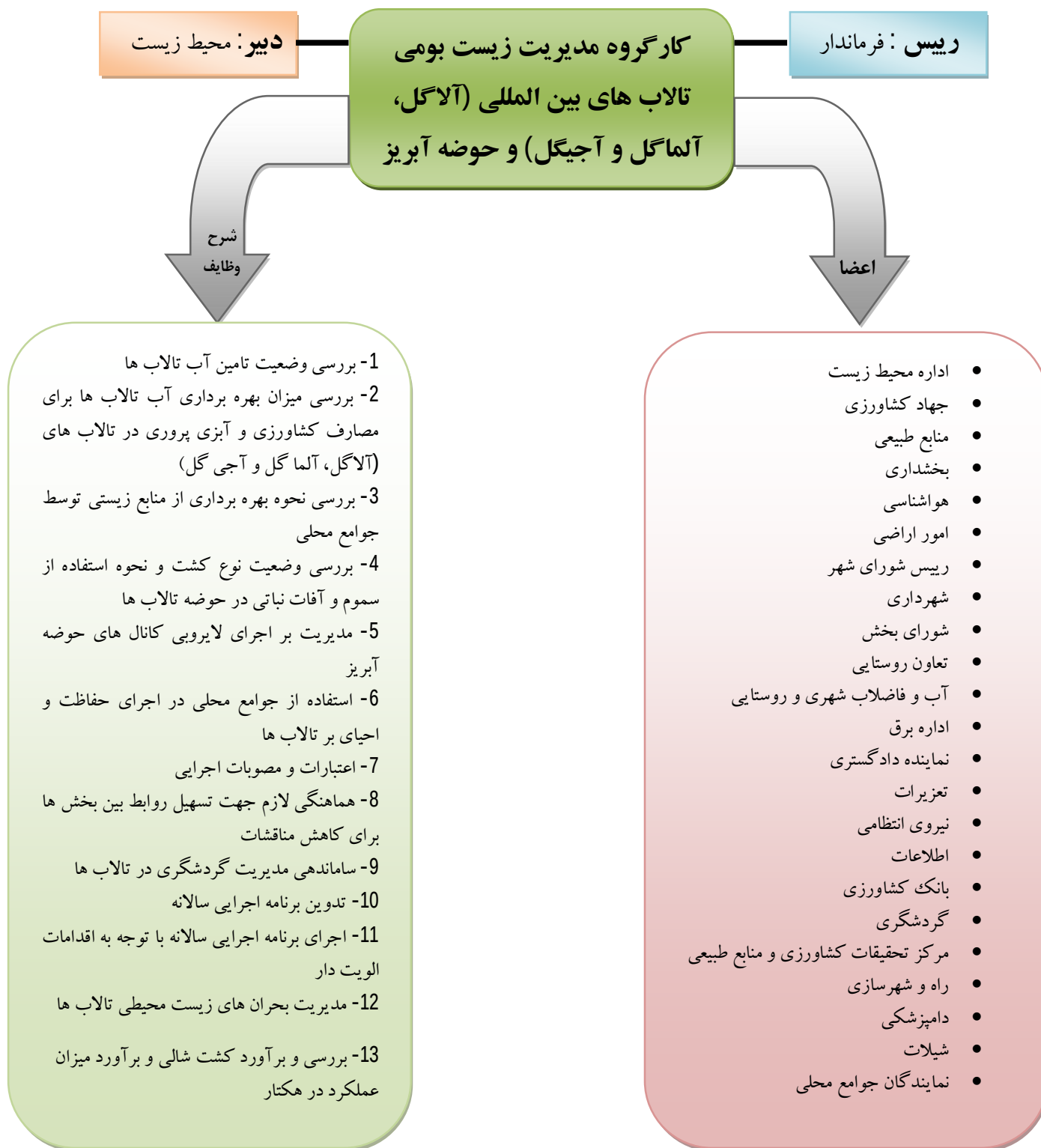
جدول 7- ساختارهای سازمانی مرتبط با مدیریت تالاب ها در سطح شهرستان

اعضا	شرح وظایف	ساختارهای مرتبط
- اداره محیط زیست - جهاد کشاورزی - منابع طبیعی - بخشداری - هواشناسی - امور اراضی - رییس شورای شهر - شهرداری - شورای بخش - تعاون روستایی - آب و فاضلاب شهری و روستایی - اداره برق - نماینده دادگستری - تعزیرات - نیروی انتظامی - اطلاعات - بانک کشاورزی - اداره غلات - مرکز تحقیقات کشاورزی و منابع طبیعی - راه و شهرسازی - دامپزشکی - شیلات - نمایندگان جوامع محلی	1- بررسی وضعیت میزان بارش ماهیانه، سالیانه، حجم رواناب، حجم آب ذخیره شده پشت سدها 2- بررسی وضعیت چاه های موجود در شهرستان (مجاز و غیر مجاز) 3- نحوه ی برق دار کردن چاه های کشاورزی 4- تعیین نیازهای آبی اراضی کشاورزی، سایت های پرورش ماهی، باغات 5- تعیین میزان برداشت آب از چاه ها 6- نصب کنترهای هوشمند بروی چاه ها 7- تصمیم گیری در خصوص برداشت غیر مجاز از منابع آبی 8- هماهنگی بین دستگاه های بخشی در مواقع ضروری	شورای حفاظت منابع از منابع آب رییس: فرماندار دبیر: شرکت آب منطقه ای

اعضا	شرح وظایف	ساختارهای مرتبط
- اداره محیط زیست - جهاد کشاورزی - منابع طبیعی - بخشدار - هواشناسی - امور اراضی - رییس شورای شهر - شهرداری - شورای بخش - تعاون روستایی - آب و فاضلاب شهری و روستایی - اداره برق - نماینده دادگستری - تعزیرات - نیروی انتظامی - اطلاعات - بانک کشاورزی - اداره غلات - مرکز تحقیقات کشاورزی و منابع طبیعی - راه و شهرسازی - دامپزشکی - شیلات - نمایندگان جوامع محلی	1- تعیین الگوی کشت با توجه به شرایط جوی 2- برنامه ریزی جهت کاشت، داشت، برداشت 3- نحوه ی مبارزه با آفات کشاورزی 4- نحوه ی مبارزه با هجوم ملخ مراکشی 5- نحوه ی توزیع کود و سموم کشاورزی 6- نحوه ی میزان مصرف کود و نهاده های کشاورزی 7- مدیریت و ممانعت از آتش سوزی پس از برداشت 8- توزیع ماشین آلات کشاورزی (تراکتور و کمباین) 9- تامین اعتبار جهت حمایت از کشاورزان 10- تامین اعتبار جهت وام به کشاورزان 11- تعیین میزان خسارت وارده به اراضی کشاورزی بر اثر سیل، طوفان، آتش سوزی، مدیریت بحران، خشکسالی (در صورت عدم راندمان محصولات کشاورزی به تعویق انداختن مهلت وام های کشاورزی، وام های بلاعوض به کشاورزان خسارت دیده) 12- تسهیلات جهت اجرای آبیاری تحت فشار در سیستم های نوین آبیاری 13- بیمه محصولات کشاورزی	کارگروه کشاورزی رییس: فرماندار دبیر: جهاد کشاورزی

اعضا	شرح وظایف	ساختارهای مرتبط
• اداره محیط زیست • جهاد کشاورزی • منابع طبیعی • بخشدار • هواشناسی • امور اراضی • رییس شورای شهر • شهرداری • شورای بخش • تعاون روستایی • آب و فاضلاب • شهری و روستایی • اداره برق • نماینده دادگستری • تعزیرات • نیروی انتظامی • اطلاعات • بانک کشاورزی • اداره غلات • مرکز تحقیقات • کشاورزی و منابع طبیعی • راه و شهرسازی • دامپزشکی • شیلات • نمایندگان جوامع محلی	1- مدیریت حوادث طبیعی (سیل، طوفان، آتش سوزی و خشکسالی) 2- مدیریت قبل، حین و بعد از بحران 3- آموزش و برگزاری مانورهای اجرای عملیات 4- سازماندهی و آماده باش ماشین آلات سنگین 5- تدارکات پشتیبانی، رفاهی، مسکن 6- تشکیل بانک اطلاعاتی و شناسایی نیروها و سازماندهی، توانمندی و قابلیت ها 7- شناسایی مناطق حادثه خیز 8- شناسایی مناطق امن جهت انتقال به این مناطق حین بحران 9- تقسیم کار بر اساس برنامه ریزی قبلی 10- انتقال مواد مورد نیاز به مناطق بحران زده (مواد غذایی، پوشاک، آب و ...) 11- برگزاری جلسه شورای تامین جهت ایجاد امنیت و جلوگیری از سرقت 12- آماده باش بیمارستانها و پلیس راهور و هلال احمر و سایر دستگاه ها 13- در صورت نیاز استفاده از امکانات استان های معین 14- استفاده از ارتباطات جمعی جهت اطلاع رسانی (رادیو، تلویزیون و ...) بعد از بحران 15- تعیین میزان خسارت وارده به تاسیسات دولتی و خصوصی و جوامع انسانی 16- اسکان افراد آسیب دیده به مکان امن 17- انتقال و توزیع مواد غذایی و گرمایشی 18- فراهم نمودن تسهیلات برای ساخت و ساز آسیب دیدگان و زیر ساخت ها 19- بسیج عمومی جهت انجام لوله کشی آب، تلفن و ... 20- استقرار خانه های بهداشت 21- تدفین اجساد	ستاد بحران رییس: فرماندار دبیر: رییس گروه برنامه ریزی و امور عمرانی

شکل 2- فلوچارت ساختار پیشنهادی برای مدیریت جامع تالابهای آلاگل، آلمانگل و آجیگل در سطح شهرستان



3-3-3- گروه کاری سوم:

این گروه کاری متشکل از افراد زیر ساختارهای سازمانی مدیریتی بین بخشی و مجموعه تالاب های بین المللی آلاگل، آلمانگل و آجیگل را مورد بررسی قرار داده و پس از تجزیه و تحلیل کامل، ساختار پیشنهادی برای مدیریت این مجموعه تالابی در سطح محلی تدوین شد.

جدول 8- اسامی افراد تشکیل دهنده گروه کاری سوم

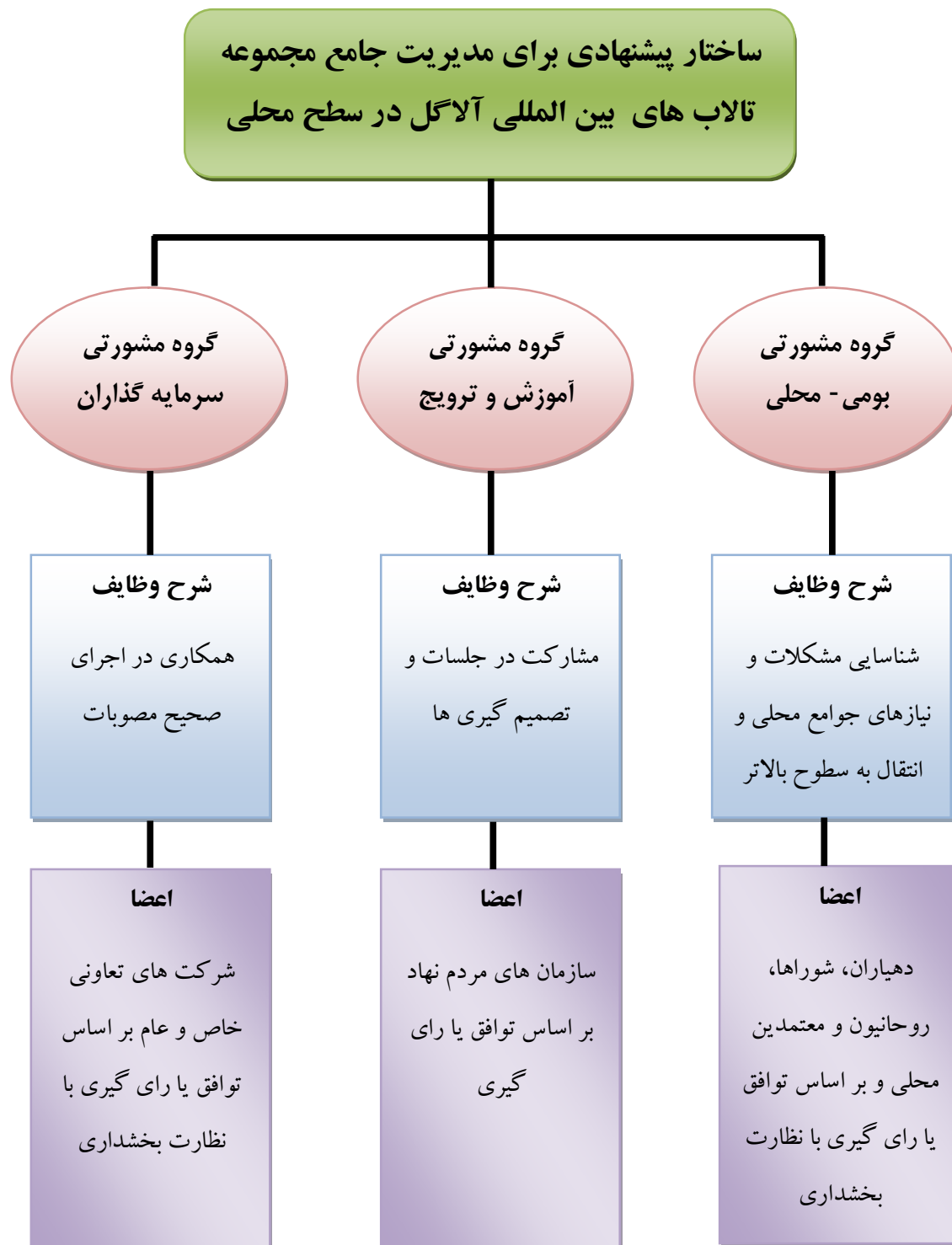
تدوین ساختار پیشنهادی مدیریتی و اجرایی در سطح محلی			
مینا اظهري	تسهیل گر	نظر آخوند آراسته	رییس شورای روستای تنگلی
محمدجان پاشی زاده	بخشداری داشلی برون	علی بیانی	محیط زیست
یوسف بهلکه	محیط زیست	قربان دردی علی پور	دهیار روستای تنگلی
حمید سالمی	بخشدار	عباسعلی امیدنیا	مرزبانی
محمدعلی صلیبی	تشکل محیط زیستی	صمد گوک	رییس شورای روستای اوخی تپه
محمد رحمتی	همکار طرح	مزدک دریگی	مشاور طرح



جدول 9- ساختارهای سازمانی مرتبط با مدیریت تالاب در سطح محلی

اعضا	شرح وظایف	ساختارهای مرتبط
بخش خصوصی با بیش از 200 نفر اعضا از جوامع محلی	* هماهنگی در آبیگری تالاب * کمک به کاهش بهره برداری منابع آب در تالاب ها * ترویج و اجرای پرورش ماهی بومی * تغییر و اصلاح الگوی کشت	شرکت تعاونی کشاورزی و پرورش ماهی
بخش خصوصی با بیش از 140 نفر از جوامع محلی	* مدیریت چرای دام (جلوگیری از چرای دام و کشت بوته) * جلوگیری از ورور دام های غیر مجاز	شرکت تعاونی دامداران محلی
جمعی از صیادان بومی و غیر بومی حدود 500 نفر	* گسترش فرهنگ اکوتوریسم در تالاب ها * کمک به شناسایی و کنترل صیادان غیر مجاز در تالاب ها * پاکسازی پیرامون تالاب ها از زباله	هیات ماهیگیری (کمیته ماهیگیری)
شورای شهر و پرسنل شهرداری حدود 30 نفر	* مهار آتش سوزی در حریم تالاب ها * پاکسازی پیرامون تالاب ها از زباله * کمک و همکاری در آبیگری تالاب ها	شهرداری اینچه برون
دهیاران و اعضای شورای اسلامی روستاها	* همکاری در کاهش تمامی عوامل تخریب تالاب ها * کمک و همکاری در آبیگری تالاب ها	دهیاری و شورای اسلامی روستای اطاف تالاب و حوضه آبخیز
دولتی	تسهیل در امور مربوط به کشاورزی و مدیریت سیلاب	کارگروه آب و کشاورزی بخشی
حذف شد	چون دولتی بود حذف شد	شورای سلامت بخش
مردم و روستای تنگلی حدود 83 نفر	* جلوگیری از فرسایش خاک با کشت زیتون * استفاده از روشهای آبیاری نوین در اراضی تحت پوشش	شرکت تعاونی توسعه روستای تنگلی
کاسب های محلی 8 نفر	* پاکسازی پیرامون تالاب ها از زباله * همکاری با شهرداری اینچه برون در مدیریت پسماند بازارچه	هیات امنای بازارچه مرزی اینچه برون
اهالی محل کرند 1002 نفر	استفاده از روش های نوین آبیاری در اراضی تحت پوشش	شرکت تعاونی تولیدی صحرای سبز کرند
وزارت دفاع	* تغییر و اصلاح الگوی کشت * استفاده از روش های آبیاری نوین در اراضی تحت پوشش	شرکت کشت و صنعت شمال
حدود 38 تشکل زیست محیطی حدود 1400 نفر	* پاکسازی پیرامون تالاب ها از زباله * آموزش جوامع محلی * فرهنگ سازی حفظ تالاب * گسترش فرهنگ اکوتوریسم	سمن های محیط زیستی مرتبط (38 سمن محیط زیستی)
بخش خصوصی 7 نفر جوامع محلی	گسترش فرهنگ اکوتوریسم در تالاب ها	شرکت تعاونی تولید صنایع دستی امین ترکمن گنبد

شکل 3- فلوچارت ساختار پیشنهادی برای مدیریت جامع مجموعه تالاب های بین المللی آلاگل، آلمانگل و آجیگل در سطح محلی



4- برنامه روز دوم نشست:

جدول 10- برنامه زمان بندی روز دوم نشست (94/5/18)

شرح برنامه	زمان	توضیحات
ادامه بررسی برنامه و پروتکل های پایش	8:15- 10:45	
استراحت و پذیرایی	10:45-11:15	
ارایه گروه های کاری و بحث و بررسی نتایج گروه های کاری	11:15- 13	
ناهار و نماز	13-14	
بحث و بررسی در خصوص گام های آتی شامل نهایی سازی برنامه مدیریت، تصویب و اجرایی شدن آن	14-15:30	
جمع بندی و پذیرایی	15:30-16:30	

پس از پایان برنامه کاری روز اول نشست و مشخص شدن ساختارهای مرتبط با مدیریت تالاب ها و ساختار پیشنهادی و اجرایی برنامه مدیریت زیست بومی مجموعه تالاب های بین المللی آلاگل، آلمانگل و آجیگل در سه سطح استانی، شهرستانی و محلی، در روز دوم نشست بر اساس برنامه ریزی صورت گرفته، نسبت به تعیین ساختارهای پایشی، مشکلات و چالش های این برنامه و ارایه راهکارهای پیشنهادی، توسط اعضای حاضر اقدامات لازم صورت پذیرفت.

به همین منظور در ابتدای برنامه خانم پرهیزگار کارشناس محترم دفتر زیستگاه ها و امور مناطق سازمان مرووری بر فرایند کلی تدوین برنامه مدیریت زیست بومی نموده و در ادامه توضیحات لازم را در ارتباط با نحوه تدوین و اجرای برنامه پایش برای حاضرین ارایه نمودند. ایشان ضمن ارایه تعریفی کلی از فرایند پایش، اظهار داشتند پایش به شناخت وضعیت موجود، مشکلات پیشرفت فعالیت ها، بازنگری اهداف و بازنگری منابع کمک نموده و نقش مهمی در فرایند تصمیم گیری و اصلاح پروژه خواهد داشت.



پس از ارایه توضیحات ایشان، اعضای حاضر در جلسه به منظور بررسی و تدوین برنامه های پایش به سه گروه کاری تقسیم شده و بر اساس الگوهای برنامه مدیریت زیست بومی موجود برای تالاب های کشور (دریاچه ارومیه، تالاب پریشان، تالاب شادگان) در سه بخش آب و خاک، تنوع زیستی، اقتصادی و اجتماعی اقدام نمودند. در این روز کاری پس از تدوین برنامه های پایش توسط گروه ها، چالش ها و مشکلات قابل پیش بینی در فرایند اجرای برنامه های پایشی مورد بررسی قرار گرفت و راهکارهای پیشنهادی برای رفع آن ها ارایه شد. پس از پایان کار گروهی، نتایج بدست آمده توسط گروه ها توسط ایشان ارایه شد و حاضرین نقطه نظرات تکمیلی خود را در ارتباط با مطالب تدوین شده عنوان نمودند.

4-1- گروه کاری اول:

در این گروه اعضای حاضر به شرح زیر در ارتباط با ارایه برنامه پایش در بخش آب و خاک به بحث و تبادل نظر پرداخته و پس از تحلیل های صورت گرفته توسط اعضا در مورد هر یک از موارد ارایه شده در برنامه پایش پیشنهادی، در نهایت ساختار پیشنهادی، چالش ها و راهکارهای اجرای این برنامه پایش در بخش آب و خاک توسط اعضا تدوین شد.

جدول 11- اسامی افراد تشکیل دهنده گروه کاری اول

تدوین برنامه پایش پیشنهادی در بخش آب و خاک			
مینا اظهري	تسهیل گر	نفیسه سفلايي	محیط زیست
محسن مهاجر استر آبادی	منابع طبیعی و آبخیزداری	سیدسحاب میرا	محیط زیست
مرتضی ملاح	محیط زیست	احمد رضا قناد	جهاد کشاورزی
عباس ملاشاهی	آب منطقه ای	محمد عباسی	محیط زیست
علیرضا ابراهیمی	شیلات	یحیی لطفی	آب منطقه ای
حمید سالمی	بخشدار داشلی برون	یوسف بهلکه	محیط زیست
محمد رحمتی	همکار طرح	مزدک دریگی	مشاور طرح



جدول 12- ساختار پیشنهادی برنامه پایش در بخش آب و خاک

پایش آب و خاک	پارامترهای پایش	نقاط پایش	زمان پایش	نهاد مسئول / نهاد همکار	زمان گزارش دهی	محل ذخیره داده ها	بودجه مورد نیاز
PH- / نیترات Ec- / فسفات Do- / آمونیاک، آمونیوم Bod- / سختی Tss- / شوری Tds- / کدورت فسفر کل / - دما - کلیفرم مدفوعی - سولفات - فلزات سنگین - سموم و آفت کش ها و پلانکتون ها - کلروфіل A - سیانو باکتر - رسوب Bod-	- شناسایی و سازماندهی و کنترل زیاله ها و فاضلاب روستایی اطراف تالاب ها - نمونه برداری از استگاه های تعیین شده	- قازانقایه و مراوه تپه - کرند داشلی برون - آلمانگل دو ایستگاه - پل اینچه برون - آلاگل سه ایستگاه - آجی گل دو ایستگاه (ایستگاه پایش آنالین)	- سموم و آفت کش ها و فلزات سنگین و پلانکتون ها (سالیانه) - رسوب در مواقع سیلاب - مابقی پارامترها بصورت فصلی بعد از سم پاشی جهت آفت ملخ ها (هر شش ماه یک بار) انجام شود.	محیط زیست استان: مسئول / آب منطقه ای و سازمان جهاد کشاورزی استان همکار	فصلی (تا 15 روز) سالیانه (حداکثر تا دو ماه) موردی (در مواقع سیلاب)	دبیرخانه مدیریت زیست بومی	سازمان مدیریت و برنامه ریزی

کیفیت
آب

جدول 13- بررسی چالش های موجود در برنامه پایش بخش آب و خاک

پیشنهادهای و راهکارها	موانع و مشکلات
حساس سازی نهادهای بالادستی مرتبط با موضوع تصویب در شورای برنامه ریزی جهت اجرای برنامه مدیریت تخصیص حقا به ویژه از سدهای بالادست توسط وزارت نیرو	عدم تامین اعتبارات عدم همکاری بین بخشی خشک شدن تالاب ها

2-4- گروه کاری دوم:

در این گروه اعضای حاضر به شرح زیر در ارتباط با ارایه برنامه پایش در بخش تنوع زیستی به بحث و تبادل نظر پرداخته و پس از تحلیل های صورت گرفته توسط اعضا در مورد هر یک از موارد ارایه شده در برنامه پایش پیشنهادی، در نهایت ساختار پیشنهادی، چالش ها و راهکارهای اجرای این برنامه پایش در بخش تنوع زیستی توسط اعضا تدوین شد. لازم به ذکر است با توجه به تخصصی بودن فرایند اجرایی این بخش اکثر افراد گروه از کارشناسان محیط زیست استان بوده اند.

جدول 14- اسامی افراد تشکیل دهنده گروه کاری دوم

تدوین برنامه پایش پیشنهادی در بخش تنوع زیستی			
ژاله امینی	تسهیل گر	وحید خیرآبادی	محیط زیست
رضا حبیبی	محیط زیست (خراسان شمالی)	کاظم بیاضی	محیط زیست
عبدالجلیل شکبامهر	محیط زیست	رمضانعلی نفر	محیط زیست
محمد شکبیا	محیط زیست	قنبرعلی تمسکنی	محیط زیست
نسرین یزدان پناه	همکار طرح	صفا بابویی	همکار طرح
مزدک دریگی	مشاور طرح		



جدول 15- ساختار پیشنهادی برنامه پایش در بخش تنوع زیستی

پایش تنوع زیستی	پارامترهای پایش	نقاط پایش	زمان پایش	نهاد مسئول / نهاد همکار	زمان گزارش دهی	محل ذخیره داده ها	بودجه مورد نیاز
نی زار	سطح نی زار	هر تالاب دو پلات	فصلی (بهار و تابستان)	محیط زیست و جوامع محلی	فصلی	دبیرخانه مدیریت زیست بومی	کمیته برنامه ریزی
جریل	شمارش تعداد لانه و مشاهده	حاشیه تالاب	بهار و تابستان	محیط زیست	فصلی	دبیرخانه مدیریت زیست بومی	کمیته برنامه ریزی
پلاتکتون ها	بیوماس	هر تالاب دو نقطه	فصلی	محیط زیست *شیلات	فصلی	دبیرخانه مدیریت زیست بومی	کمیته برنامه ریزی
کپور وحشی	تعداد	-آلاگل سه نقطه -آلمانگل و آجی گل یک نقطه	فصلی	محیط زیست * / شیلات هیئت ماهیگیری	فصلی	دبیرخانه مدیریت زیست بومی	کمیته برنامه ریزی
سمور آبی	کلنی تعداد	حاشیه تالاب	فصلی	محیط زیست	فصلی	دبیرخانه مدیریت زیست بومی	کمیته برنامه ریزی
پلیکان پا خاکستری	تعداد	کل تالاب	پاییز و زمستان	محیط زیست	فصلی	دبیرخانه مدیریت زیست بومی	کمیته برنامه ریزی
اردک های غواص	تعداد	کل تالاب	پاییز و زمستان	محیط زیست	فصلی	دبیرخانه مدیریت زیست بومی	کمیته برنامه ریزی
فلامینگو	تعداد	کل تالاب	پاییز و زمستان	محیط زیست	فصلی	دبیرخانه مدیریت زیست بومی	کمیته برنامه ریزی
سنقر تالابی	تعداد آشیانه و مشاهده مستقیم	حاشیه تالاب	بهار و تابستان	محیط زیست	فصلی	دبیرخانه مدیریت زیست بومی	کمیته برنامه ریزی
چوب پا	تعداد	حاشیه تالاب	کل سال	محیط زیست	فصلی	دبیرخانه مدیریت زیست بومی	کمیته برنامه ریزی
کاراس	تعداد	- آلاگل سه نقطه - آلمانگل و آجی گل یک نقطه		محیط زیست	فصلی	دبیرخانه مدیریت زیست بومی	کمیته برنامه ریزی

جدول 16- بررسی چالش های موجود در برنامه پایش تنوع زیستی

پیشنهادهای و راهکارها	موانع و مشکلات
تهیه تصویب موافقت نامه استانی طرح حفاظت و احیا تالابها اصلاح شرایط پایش بر اساس شرایط موجود لایروبی کانال ها و ایجاد حوضچه آرامش استفاده از تجهیزات جهت جلوگیری از ابتلا تغییر روش پایش پیشگیری و تجهیز محیط بانی به وسایل اطفاء حریق افزایش ضریب حفاظتی تالاب ها	منابع مالی خشکسالی سیل و رسوب گذاری تالاب ها بیماری ها (آنفلوآنزا) آتش سوزی شکار و صید غیر مجاز

4-3- گروه کاری سوم:

در این گروه اعضای حاضر به شرح زیر در ارتباط با ارایه برنامه پایش در بخش اقتصادی - اجتماعی به بحث و تبادل نظر پرداخته و پس از تحلیل های صورت گرفته توسط اعضا در مورد هر یک از موارد ارایه شده در برنامه پایش پیشنهادی، در نهایت ساختار پیشنهادی، چالش ها و راهکارهای اجرای این برنامه پایش در بخش اقتصادی - اجتماعی توسط اعضا تدوین شد.

جدول 17- اسامی افراد تشکیل دهنده گروه کاری دوم

تدوین برنامه پایش پیشنهادی در بخش اقتصادی - اجتماعی			
محیط زیست	علی بیانی	تسهیل گر	ریحانه امینی
محیط زیست	غلامرضا کریمی	مرزبانی	عباسعلی امیدنیا
جوامع محلی	عبدالصمد گوک	جوامع محلی	نظر آخوند آراسته
فرمانداری گنبد کاووس	احمد دستمرد	تشکیل محیط زیستی	محمدعلی صلیبی
بخشداری	محمدجان پاشی زاده	فرمانداری گنبد کاووس	نورمحمد تقانی
میراث فرهنگی و گردشگری	وحید مقصودلو	میراث فرهنگی و گردشگری	مرتضی صادقی مقدم
محیط زیست	آنا محمد متقی	جوامع محلی	ذکریا ثابت
مشاور طرح	مزدک دریگی	همکار طرح	روفیده الوند



جدول 18- ساختار پیشنهادی برنامه پایش در بخش اقتصادی و اجتماعی

پایش اقتصادی - اجتماعی	پارامترهای پایش	نقاط پایش	زمان پایش	نهاد مسئول / نهاد همکار	زمان گزارش دهی	محل ذخیره داده ها	بودجه مورد نیاز
گردشگری	- تعداد بازدید کنندگان - تعداد تورهای تالاب گردی - تولیدات صنایع دستی - جشنواره های بومی، محلی	- حاشیه تالاب های (آلاگل، آلمانگل، آجیگل) - بازارچه مرزی	- هفتگی (پنجشنبه، جمعه و اعیاد) - تعطیلات تابستان - ماهیانه	- شهرداری اینچه برون - میراث فرهنگی و گردشگری* - محیط زیست - جوامع محلی - بخشدار	سالانه و فصلی	- شهرداری - میراث فرهنگی و گردشگری - محیط زیست (دبیرخانه)	- شهرداری - پیشنهادات (گردشگری، محیط زیست، با تصویب مدیریت و برنامه ریزی)
معیشت پایدار	- تعداد پروانه شکار صادره - تعداد پروانه شکار صید ماهی تک قلاب - مسابقات ورزشی و بومی، محلی - تعداد مجوزهای صادر شده دامداری - تعداد مجوزهای صادر شده کشاورزی	- تالاب آلاگل، آلمانگل، آجیگل - یگان حفاظت استان - آمار کلی اداره منابع طبیعی	سالانه و فصلی	- محیط زیست* - میراث فرهنگی و گردشگری - جهاد کشاورزی - منابع طبیعی	سالانه و فصلی	- شهرداری - میراث فرهنگی و گردشگری - محیط زیست (دبیرخانه) - بخشدار	- کمیته برنامه ریزی شهرستانها
میزان اطلاع رسانی	- تعداد بروشورهای توزیع شده - تعداد کارگاه های آموزشی برگزار شده - کلیپ های آموزشی تهیه شده - نظرسنجی - عداد مراجعین به سایت	- دهیاری - بخشدار - مدارس - تالابهای (آلاگل، آلمانگل، آجیگل) - روابط عمومی - میراث فرهنگی و گردشگری - سایر ادارات مربوطه	- مناسبت های زیست محیطی - روز جهانی میراث فرهنگی و گردشگری - صدا و سیما	- آموزش و پرورش - محیط زیست - بخشدار* - میراث فرهنگی و گردشگری - صدا و سیما	سالانه	- دبیرخانه محیط زیست و میراث فرهنگی و گردشگری	- کمیته برنامه ریزی شهرستانها

جدول 19- بررسی چالش های موجود در برنامه پایش اقتصادی - اجتماعی

پیشنهادهای و راهکارها	موانع و مشکلات
ایجاد هماهنگی بین ادارات زیربط با هماهنگی مسئولین عالی شهرستان	عدم تعامل بین نهادهای مرتبط
آموزش کارکنان جدید و انتقال اطلاعات موجود و بایگانی شده	تغییرات مدیریتی و ادارات و جابجایی کارشناسان مربوطه
درخواست بودجه و اعتبارات مستمر جهت تحقق اهداف خود	کمبود بودجه و اعتبارات
انجام بهینه امورات	سهل انگاری و تاخیر در ارائه اطلاعات پایشی

5- ارایه نتایج فعالیت گروه های کاری:



پس از انجام کارهای گروهی، نمایندگان هر یک از گروه ها، مباحث مطرح شده در گروه های کاری خود را توضیح داده و در هر یک از موضوعات لحاظ شده در کار گروه خود موارد لازم را بیان نموده و به مسائل مورد سوال در ارتباط با کار گروه خود برای افراد حاضر در کارگاه توضیحات لازم و دلایل توجیهی آن را ارایه نمودند. لازم به ذکر است پیشنهادات تکمیلی حاضرین در ارتباط با نتایج کار گروه ها، در مطالب ارایه شده مربوط به هر گروه لحاظ شده

است.



6- جمع بندی مطالب و تعیین گام های آتی تدوین برنامه

پس از ارایه نکات فوق در بخش های مختلف مشکلات موجود در این منطقه تالابی، در بخش پایانی این نشست جناب آقای احمدی به مرور فعالیت های این نشست دو روزه پرداخته و موارد مطرحه شده را جمع بندی نموده و ضمن تشکر از تمامی اعضای حاضر در این نشست و عوامل اجرایی آن، اهم برنامه ها و اقدامات آتی فرایند تدوین این برنامه مدیریتی را به شرح ذیل عنوان نمودند:

1- در گزارش دومین نشست اصلاحات لازم در ارتباط با راهبردهای تعیین شده، اقدامات اولویت دار و دستگاه های مسئول و همکاری با توجه به نظرات ذینفعان در سومین نشست مورد بازنگری قرار گرفته و این گزارش همراه با گزارش سومین نشست برای اظهار نظر نهایی و تایید برای ذینفعان ارسال شود.

2- با توجه به وضعیت بحرانی مجموعه تالاب های بین المللی آلاگل، امید است با مشارکت و همکاری تمامی ذینفعان هر چه سریعتر این برنامه مدیریتی به مرحله اجرا در آمده تا این تالاب ها به سرنوشت دریاچه ارومیه دچار نشده و ما در آینده شاهد وضعیت بهتر این تالاب ها باشیم.

3- طی برنامه ریزی صورت گرفته، پس از استعلام نظر ذینفعان در ارتباط با گزارش نشست دوم و سوم در کوتاهترین زمان ممکن، امید است چهارمین نشست مشورتی که در واقع آخرین نشست فرایند تدوین این برنامه مدیریتی است در اواخر مهرماه سال جاری برگزار شده و پس از فاز اجرایی این برنامه آغاز خواهد شد.



در خاتمه این نشست دو روزه جناب آقای مهاجر مدیر کل محترم حفاظت محیط زیست استان گلستان ضمن تشکر از حضور تمامی ذینفعان و دست اندر کاران این مجموعه تالابی و تمامی همکاران سازمانی و استانی که در برگزاری این نشست تلاش نمودند، اظهار داشتند نقش این تالاب ها به دلیل شرایطی که برای زندگی انواع زیست‌مندان به طور مستقیم یا غیرمستقیم ایجاد می نمایند، بسیار پررنگ بوده و وجود یا عدم وجود این تالاب ها می تواند تاثیرات اقتصادی و اجتماعی زیادی در منطقه داشته باشد. ایشان در ادامه عرایض خود برگزاری این نشست ها را همراه با ارتقای علمی افراد حاضر و جمع آوری اطلاعات به روز، بسیار مفیدتر دانسته و افزودند این نشست ها باید به ارایه راهکارهای عملی و اجرایی منجر شده تا تصمیمات اتخاذ شده در این زمینه از یک ضمانت اجرایی برخوردار بوده و تاثیرگذار در بهبود وضعیت این تالاب ها باشد. ایشان در خاتمه بیانات خود بار دیگر از تمامی همکاران استانی که در برگزاری این نشست تلاش نمودند، تقدیر و تشکر به عمل آوردند.



این نشست دو روزه در ساعت 17 روز 18 مرداد ماه سال جاری به کار خود پایان داد.

جدول 20- لیست اسامی افراد شرکت کننده در سومین نشست مشورتی تدوین برنامه مدیریت زیست بومی

مجموعه تالاب های بین المللی آلاکل

نام دستگاه / نهاد	نام و نام خانوادگی	سمت
دفتر طرح حفاظت از تالاب های ایران	یوسف علی احمدی	کارشناس طرح
	مینا اظهاری	کارشناس طرح
سازمان حفاظت محیط زیست	ژاله امینی	کارشناس دفتر زیستگاه و امور مناطق
	ریحانه پرهیزگار	کارشناس دفتر زیستگاه و امور مناطق
سازمان مدیریت و برنامه ریزی	مریم فروزنده	کارشناس
	تاج محمد حسن قاسمی	رئیس گروه آمایش استان
فرمانداری شهرستان گنبد کاووس	احمد دستمرد	معاون فرماندار
	محمد نور تقانی	کارشناس
اداره کل حفاظت محیط زیست استان گلستان	نفیسه سفلائی	رئیس اداره محیط زیست دریایی
	محمود شکبیا	رئیس اداره محیط طبیعی
	وحید خیرآبادی	رئیس اداره نظارت بر حیات وحش و آبریان
	سیدسحاب میرا	کارشناس محیط زیست
	مرتضی ملاح	کارشناس محیط زیست
	محمد عباسی	کارشناس مسئول نظارت و پایش
	یوسف بهلکه	کارشناس واحد GIS
اداره حفاظت محیط زیست شهرستان گنبد کاووس	غلامرضا کریمی	رئیس اداره
	آنا محمد متقی	کارشناس
اداره حفاظت محیط زیست شهرستان بندر ترکمن	علی بیانی	رئیس اداره
	کاظم بیاضی	کارشناس محیط زیست دریایی
اداره حفاظت محیط زیست شهرستان بندرگز	رمضانعلی نفر	رئیس اداره
	عبدالجلیل شکیبامهر	کارشناس محیط زیست دریایی
بخشداری داشلی برون	حمید سالمی	بخشدار
	محمدجان پاشی زاده	کارشناس فنی
شرکت آب منطقه ای استان گلستان	مهندس لطفی	مدیر امور سدها و تاسیسات آبی
	عباس ملاشاهی	رئیس گروه حفاظت کیفی منابع آب
سازمان صنعت، معدن و تجارت گلستان	ابوذر گلی	کارشناس
اداره کل شیلات استان	علیرضا ابراهیمی	کارشناس
اداره کل منابع طبیعی و آبخیزداری گلستان	محسن مهاجر استرآبادی	مسئول مطالعات معاونت آبخیزداری
اداره کل میراث فرهنگی و گردشگری	مرتضی صادقی مقدم	کارشناس
	وحید مقصودلو	کارشناس

نام دستگاه/ نهاد	نام و نام خانوادگی	سمت
هنگ مرزی اترک	عباسعلی امیدنیا	معاونت عملیات
نماینده سمن ها	محمدعلی صلیبی	عضو تشکل محیط زیستی خانه جوان فرید
نمایندگان جوامع محلی حاشیه این مجموعه تالاب ها	نظرآخوند آراسته	رئیس شورای روستای تنگلی
	قربان دردی علی پور	دهیار روستای تنگلی
	صمد گوک	رئیس شورای روستای اوخی تپه
	ذکریا ثابت	فرمانده پایگاه بسیج روستای تنگلی
اداره کل حفاظت محیط زیست خراسان شمالی	رضا حبیبی	معاون فنی
جهادکشاورزی استان گلستان	احمدرضا قناد	رئیس اداره مهندسی زراعی
	دکتر مزدک دربیگی	مشاور طرح
	محمد رحمتی	همکار طرح
	صفا بابویی	همکار طرح
	نسرين یزدان پناه	همکار طرح
	روفیده الوند	همکار طرح

